

平成 28 年度 社会福祉法人伸康会 事業報告  
(H28. 4. 1~H29. 3. 31)

I 法人の概況

1. 平成 28 年度の活動状況総括

(1) 法人組織の連携強化と活性化

各事業所を毎週集めて幹部会議を実施してきたことで、法人内の意思決定が効果的に行え、一定の成果があったと考えている。

(2) 各事業所の財政基盤の強化及び経営の安定化

伸康会においては、通所部門と訪問部門に課題が残した状態である。

通所部門では、一事業所を除き、営業力の低さから稼働率が低調な事業所の改善ができずに終えた。訪問部門では、居宅介護支援事業が減算状態を回避できず、訪問介護が在宅部門のスタッフ補充が進まず、厳しい運営を余儀なくされた状態で 28 年度を終えた。

(3) 労働環境の改善

2 事業所において、職員の間人関係を原因とする離職傾向が見られたことから、法人本部で現場職員へのヒアリング及び改善策を実施。現場任せにしない体制により一定の成果があったと思われる。

(4) 社会福祉法人制度改革の対策と準備

社会福祉法の改正に伴い、役員・評議員等への情報提供を行ってきたことで、定款変更手続から評議員選任・解任委員会開催と新評議員の選任など、28 年度中に必要な手続きを終えることができた。

2. 事業収支及び財産の状況

(1) 収支の推移

(単位：千円)

	平成 28 年度	平成 27 年度	増減
サービス活動収益	904, 625	929, 875	△25, 250
サービス活動費用	1, 042, 686	993, 751	48, 934
サービス活動外収益	6, 326	4, 192	2, 134
サービス活動外費用	0	3, 022	△3, 022
経常増減差額	△131, 733	△62, 705	△69, 028
特別収益	460	0	460
特別費用	3, 898	4, 438	△539
特別増減差額	△3, 437	△4, 438	1, 000
当期活動増減差額	△135, 171	△67, 143	△68, 027

(2) 資産・負債の推移

	平成 28 年度	平成 27 年度	増減
流動資産	307, 648	312, 794	△5, 146

固定資産	1,373,021	1,505,328	△132,306
資産計	1,680,669	1,818,123	△137,453
流動負債	25,719	24,216	1,503
固定負債	35,655	43,338	△7,683
負債計	61,374	67,554	△6,180
純資産	1,619,295	1,750,568	△131,273

(3) 今後対処すべき課題

- ①入所施設の法人窓口の一本化
- ②就労継続支援の作業売上の向上
- ③通所介護の営業力強化、数値管理の徹底
- ④訪問介護事業の在宅部門の見直し
- ⑤居宅介護支援事業の減算状態の回避
- ⑥徹底した分業体制と人員確保

II 法人の概要及び実施する事業

1. 主たる事務所の所在地

〒036-8381 青森県弘前市大字独狐字石田 121 番地 1

2. 事業の種別

(1) 第二種社会福祉事業

- ①介護老人保健施設の経営（介護老人保健施設）
- ②老人デイサービス事業の経営（通所介護）
- ③認知症対応型老人共同生活援助事業の経営（認知症対応型共同生活介護）
- ④老人短期入所事業の経営（短期入所）
- ⑤老人居宅介護等事業の経営（訪問介護）
- ⑥障害福祉サービス事業の経営（就労継続支援、居宅介護、重度訪問介護）
- ⑦相談支援事業の経営（相談支援事業所）
- ⑧障害児通所支援事業の経営（放課後等デイサービス）

(2) 公益事業

- ①生きがい活動支援通所事業の受託経営
- ②居宅介護支援事業
- ③サービス付高齢者向け住宅事業

3. 事業の種類及び名称等

名称	施設長	所在地	定員（人）
介護老人保健施設平成の家	佐藤 守三	弘前市独狐字石田 121 番地 1	入所 100 通所 88

みんなのフィットネス	黒丸 康生	弘前市浜の町東 1-7-4	通所 15
みんなのサークル	榑 顕紀	弘前市宮川 3-17-7	通所 20
みんなの学び舎	鈴木 典子	弘前市独狐字松ヶ沢 38-2	通所 30
グループホームあけぼの	石郷岡美咲	弘前市浜の町東 1-7-4	入所 9
グループホームふれあい	同上	弘前市独狐字石田 172 番地 1	入所 27
ショートステイ平成の館	藤田 洋子	弘前市石渡 3-14-7	入所 20
ホームケア平成の里	中畑 晴美	弘前市独狐字石田 121 番地 1	—
弘前ビジネスアカデミー	前田 聡	弘前市石渡 3-14-7	定員 30
相談支援事業所平成の家	同上	同上	—
ココノバ	下山 翔大	弘前市土手町 90-4	定員 10
ケアホームいこいの宿	中畑 晴美	弘前市宮園 3-24-5	定員 12

#### 4. 施設サービス利用実績の推移（延べ人数）

名称	平成 28 年度	平成 27 年度	増減
介護老人保健施設平成の家	35,265	35,312	△47
平成の家デイケア	19,553	21,333	△1,780
みんなのフィットネス	3,120	4,036	△316
みんなのサークル	3,378	3,765	△387
みんなの学び舎	3,120	4,036	△916
グループホームあけぼの	3,181	3,139	42
グループホームふれあい	9,419	9,531	△112
ショートステイ平成の館	5,761	4,490	1,271
ホームケア平成の里	4,696	3,651	1,045
ライフサポート平成の家	1,426	1,646	-220
弘前ビジネスアカデミー	6,390	4,636	1,754
相談支援事業所平成の家	45	30	15
ココノバ	10	—	10
ケアホームいこいの宿	4,360	4,223	137

#### 6. 借入金

なし

#### 7. 監査等

(1) 法人監事による監査

(2) 弘前市

#### 8. 登記・定款変更事項等

社会福祉法人変更登記 平成 28 年 5 月 31 日 資産総額の変更

定款変更認可申請 平成28年12月28日 認可  
 社会福祉法人変更登記 平成29年3月30日 理事の変更

9. 評議員会開催状況（定数15名）

第1回（平成28年 5月30日） 15名出席  
 第2回（平成28年 9月28日） 13名出席  
 第3回（平成28年12月16日） 10名出席  
 第4回（平成29年 3月22日） 14名出席

10. 理事会開催状況（定数7名）

第1回（平成28年 5月30日） 7名出席  
 第2回（平成28年 9月28日） 6名出席  
 第3回（平成28年12月16日） 6名出席  
 第4回（平成29年 1月30日） 7名出席  
 第5回（平成29年 3月22日） 7名出席

11. 役員・評議員の状況（平成29年3月31日現在）

区分	氏名	住所	備考
理事長・評議員	蒔苗 俊二	弘前市向外瀬	職員
理事・評議員	藤田 喜則	弘前市狐独	職員
理事・評議員	会津 正樹	弘前市大開	
理事・評議員	高山 明夫	弘前市駅前町	
理事・評議員	福士 昌治	弘前市松森町	
理事・評議員	石郷岡 喜郎	弘前市前坂	
理事・評議員	佐藤 守三	弘前市安原	職員
監事	乳井 専次郎	弘前市取上	
監事	福士 辰夫	弘前市本町	
評議員	石田 茂	弘前市城南	
評議員	砂田 博志	弘前市大開	
評議員	吉本 睦子	弘前市桜ヶ丘	
評議員	神 昭男	弘前市狐独	
評議員	下山 孝嗣	弘前市狐独	
評議員	蒔苗 幸男	弘前市狐独	
評議員	佐藤 澄雄	青森市新城	
評議員	鳴海 毅	弘前市狐独	